



CSS Kranken-Versicherung AG

Geschäftsbericht 2025



CSS

Inhalt

Jahresbericht	4
Jahresrechnung	6
Erfolgsrechnung	6
Bilanz	7
Geldflussrechnung	8
Eigenkapitalnachweis	9
Anhang zur Jahresrechnung	10

Jahresbericht

Informationen zur Gesellschaft

Die Gesellschaft bezweckt als Krankenkasse gemäss Art. 12 des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung (KVG) den Betrieb der obligatorischen Krankenpflege- und der freiwilligen Taggeldversicherung.

Die CSS Kranken-Versicherung AG ist eine Tochtergesellschaft der CSS Holding AG und bietet ihren Kundinnen und Kunden neben der obligatorischen Grundversicherung auch Zusatzversicherungen der CSS Versicherung AG an.

Geschäftsjahr 2025

Die CSS Kranken-Versicherung AG schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem positiven Gesamtergebnis von 109,5 Millionen Franken ab. Der Versichertenbestand der CSS Kranken-Versicherung AG betrug am 31. Dezember 2025 insgesamt 1 482 238 Versicherte und hat gegenüber dem Vorjahr um 64 279 Versicherte oder 4,2 Prozent abgenommen.

Für das Jahr 2025 hat die CSS Kranken-Versicherung AG eine durchschnittliche Prämienhöhung über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung von 8,6 Prozent vorgenommen. Die verdienten Prämien für eigene Rechnung betragen für das Jahr 2025 6 455,9 Millionen Franken. Dies entspricht einer Zunahme von 239,0 Millionen Franken oder 3,8 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Im Geschäftsjahr 2025 wurden 6 354,6 Millionen Franken als Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung verbucht. Dies entspricht einer Zunahme von 122,7 Millionen Franken oder 2,0 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

Mit einer Combined Ratio von 98,5 Prozent liegt die CSS Kranken-Versicherung AG im Jahr 2025 um 4,2 Prozent unter dem Vorjahreswert von 102,7 Prozent. Der Kostensatz liegt mit 3,7 Prozent um 0,2 Prozentpunkte unter dem Vorjahr.

Der Rückstellungssatz beträgt für das Geschäftsjahr 2025 18,1 Prozent (8,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr). Der Hauptgrund für den Rückgang ist eine Beschleunigung im Abrechnungsprozess gegenüber dem Vorjahr.

Ausblick 2026

Für das Jahr 2026 hat die CSS Kranken-Versicherung AG eine Prämienhöhung von 1,9 Prozent über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung vorgenommen. Am 1. Januar 2026 sind 1 561 976 Personen bei der CSS Kranken-Versicherung AG versichert.

Kennzahlen

Verdiente Prämien für eigene Rechnung (in Mio. CHF)	6 455,9
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung (in Mio. CHF)	6 354,6
Jahresergebnis (in Mio. CHF)	109,5
Combined Ratio	98,5%
Kostensatz	3,7%
Anlagerendite	3,5%
KVG-Solvenzquote per 1.1.2025	131%
Risikoausgleich (Empfänger) in CHF pro Versicherten	211.17
Anzahl Versicherte per 31.12.2025	1 482 238
Ergebnis in CHF pro versicherte Person	74.31

Integrales Risikomanagement

Die CSS verfügt über einen systematischen, gruppenweiten und integralen Risikomanagementprozess. Gestützt darauf wird die Risikolandschaft der CSS mindestens jährlich ermittelt, etwa in den Bereichen der finanziellen, versicherungstechnischen, operationellen, strategischen und Emerging-Risiken. Ergänzend dazu wird bei Anzeichen einer wesentlichen beziehungsweise materiellen Veränderung der Bedrohungslage die Risikosituation einer Ad-hoc-Beurteilung unterzogen. Zudem werden adäquate Massnahmen erarbeitet und den zuständigen Gremien unterbreitet (Risikokomitee, Komitee der Kontrollfunktionen, Geschäftsleitung, Prüfungs- und Risikoausschuss und Verwaltungsrat). Im Rahmen des regulären Risikomanagementprozesses wurden 2025 erneut alle wesentlichen Gefährdungen besprochen, die Unternehmens- und Transversalrisiken identifiziert, evaluiert, gesteuert und überwacht. Die Geschäftsleitung wurde fortlaufend informiert, miteinbezogen und damit in die Verantwortung genommen. Zuhanden der Geschäftsleitung, des Prüfungs- und Risikoausschusses und des Verwaltungsrats wurden periodisch umfassende Risikoberichte erstellt und verabschiedet. Die periodisch stattfindende Berichterstattung zur Risikosituation bildet die Grundlage zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen.

Entschädigungen der leitenden Organe

Alle Mitarbeitenden der CSS Gruppe sind bei der CSS Kranken-Versicherung AG angestellt. Diese erbringt Dienstleistungen für alle Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung erhalten eine Gesamtschädigung für alle Tätigkeiten, die sie für die einzelnen Gesellschaften verrichten, das heisst sowohl für ihre Tätigkeiten für den Versicherungsträger nach KVG (CSS Kranken-Versicherung AG) als auch für ihre Tätigkeiten für die Versicherungsträger nach VVG (CSS Versicherung AG und CSS Lebensversicherung AG) und für die übrigen Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Entschädigungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

Für das Jahr 2025 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats Entschädigungen von insgesamt 1 054 823 Franken ausbezahlt. Nicht alle Mitglieder des Verwaltungsrats sind in der Personalvorsorge der CSS versichert. Die Entschädigung des Verwaltungsratspräsidenten setzt sich aus einem Honorar von 244 170 Franken sowie Spesen von 12 000 Franken zusammen. Infolge der Gründung der CSS Lebensversicherung AG erhöhte sich der Aufwand für den Verwaltungsrat. Zudem wurde der Verwaltungsrat der CSS Lebensversicherung AG um ein Mitglied erweitert.

Die Gesamtschädigung der Geschäftsleitung setzt sich zusammen aus einem fixen Jahreslohn, einem variablen Lohnbestandteil, Vorsorgebeiträgen des Arbeitgebers sowie Spesen. Der variable Teil ist abhängig von der Zielerreichung (Unternehmenserfolg, individuelle Zielerreichung). Die Mitglieder der Geschäftsleitung liefern Vergütungen, die sie im Zusammenhang mit Mandaten im Auftrag der CSS erhalten (zum Beispiel für ihre Tätigkeit in Branchenverbänden), der CSS ab.

Die Entschädigung an die Geschäftsleitung besteht für das Jahr 2025 aus Barentschädigungen (fixer Jahreslohn und variabler Lohnbestandteil) von 2 761 860 Franken, Vorsorgebeiträgen von 577 013 Franken sowie Spesen von 57 324 Franken. Die höchste Entschädigung erhielt die Vorsitzende der Geschäftsleitung mit einer Barentschädigung von 803 443 Franken, Vorsorgebeiträgen von 178 294 Franken sowie Spesen von 16 874 Franken.

Die Entschädigung an die Geschäftsleitung hat sich im Vergleich zu 2024 aufgrund des sehr guten Geschäftsjahres 2025 und der entsprechenden Auswirkungen auf die variablen Vergütungen erhöht.

Der Anteil der CSS Kranken-Versicherung AG an der Gesamtschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats, des Verwaltungsratspräsidenten, der Geschäftsleitung und der Vorsitzenden der Geschäftsleitung betrug 43,9 Prozent.

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

	Erläuterung	2025	2024
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1	6 455 923 743	6 216 876 955
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2	-6 354 622 240	-6 231 923 746
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	-76 550 000	-19 970 000
Risikoausgleich zwischen Versicherern		311 210 762	108 379 027
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	3	-237 892 416	-240 959 476
Übriger betrieblicher Ertrag	4	3 467 277	5 457 281
Übriger betrieblicher Aufwand	5	-1 915 940	-2 340 004
Betriebliches Ergebnis		99 621 186	-164 479 964
Ertrag aus Kapitalanlagen		125 625 459	148 740 085
Aufwand aus Kapitalanlagen		-55 748 801	-78 475 714
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen		-60 000 000	-35 000 000
Ergebnis aus Kapitalanlagen	7	9 876 658	35 264 371
Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis	6	9 716	-
Jahresergebnis		109 507 560	-129 215 593

in CHF

Bilanz

Aktiven	Erläuterung	31.12.2025	31.12.2024
Kapitalanlagen	8	1 933 266 176	2 073 243 297
Immaterielle Anlagen	9	503 027	1 268 744
Sachanlagen	10	21 259 945	24 217 436
Aktive Rechnungsabgrenzungen	11	303 705 426	148 544 631
Forderungen	12	635 604 284	526 393 131
Flüssige Mittel		437 252 187	678 400 855
Total Aktiven		3 331 591 044	3 452 068 094
in CHF			
Passiven			
Kapital der Organisation		100 000	100 000
Gewinnreserven		512 654 140	641 869 734
Jahresergebnis		109 507 560	-129 215 593
Eigenkapital		622 261 700	512 754 140
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	14	1 226 500 000	1 633 510 000
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	117 000 000	40 450 000
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	16	56 129 344	52 806 398
Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	17	237 000 000	177 000 000
Passive Rechnungsabgrenzungen		17 186 151	22 258 908
Verbindlichkeiten	13	1 055 513 847	1 013 288 646
Fremdkapital		2 709 329 343	2 939 313 953
Total Passiven		3 331 591 044	3 452 068 094
in CHF			

Geldflussrechnung

	2025	2024
Jahresergebnis	109 507 560	-129 215 593
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen	-37 491 833	-33 581 667
Abschreibungen/Zuschreibungen auf immateriellen Anlagen	765 717	1 313 220
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sachanlagen	8 666 144	8 521 501
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	24 172 402	24 164 119
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	-407 010 000	196 900 000
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	76 550 000	19 970 000
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	3 322 946	14 977 819
Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	60 000 000	35 000 000
Veränderung Forderungen	-133 383 555	-53 822 263
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-155 160 795	-94 421 496
Veränderung Verbindlichkeiten	42 225 201	-120 717 035
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-5 072 757	-141 981
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-412 908 969	-131 053 376
Investitionen in Kapitalanlagen	-561 565 082	-673 338 861
Devestitionen von Kapitalanlagen	739 034 036	792 844 208
Investitionen in immaterielle Anlagen	-	-410 628
Investitionen in Sachanlagen	-5 708 653	-12 896 904
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	171 760 301	106 197 816
Total Nettogeldfluss	-241 148 668	-24 855 560
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	678 400 855	703 256 415
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	437 252 187	678 400 855
Veränderung flüssige Mittel	-241 148 668	-24 855 560

in CHF

Eigenkapitalnachweis

	Kapital der Organisation	Gewinnreserven			Jahres- ergebnis	Total
		Gesetzliche Reserven	Neubewertungs- reserven	Einbehaltene Gewinne		
Eigenkapital per 31.12.2023	100 000	50 000	3 115 195	819 699 963	-180 995 425	641 969 734
Entnahme aus Reserven nach KVG				-180 995 425	180 995 425	-
Jahresergebnis					-129 215 593	-129 215 593
Eigenkapital per 31.12.2024	100 000	50 000	3 115 195	638 704 538	-129 215 593	512 754 140
Entnahme aus Reserven nach KVG				-129 215 593	129 215 593	-
Jahresergebnis					109 507 560	109 507 560
Eigenkapital per 31.12.2025	100 000	50 000	3 115 195	509 488 945	109 507 560	622 261 700

in CHF

Kapital der Organisation: Das Aktienkapital ist in 100 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1000 aufgeteilt.

Nicht ausschüttbare Reserven: Das gesamte Eigenkapital und somit sämtliche Reserven sind nicht ausschüttbar.

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze der Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsstandard

Die statutarische Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit dem Swiss-GAAP-FER-Regelwerk dargestellt. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Segmenterfolgsrechnung

Die CSS Kranken-Versicherung AG betreibt ausschliesslich das Versicherungsgeschäft nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG). Somit wird auf die Erstellung einer Segmenterfolgsrechnung verzichtet.

Abschlussstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

Genehmigung

Der Verwaltungsrat der CSS Kranken-Versicherung AG hat die vorliegende Jahresrechnung am 26. März 2026 gutgeheissen. Sie unterliegt der Genehmigung durch die Generalversammlung.

Rundungsdifferenzen

Sämtliche Beträge werden in der Jahresrechnung auf Franken (CHF) gerundet ausgewiesen. Als Konsequenz daraus kann in einzelnen Fällen die Addition von gerundeten Beträgen zu einer Abweichung vom ausgewiesenen gerundeten Total führen.

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Aktiven und Passiven erfolgt nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen. Für Bilanzpositionen, die im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu aktuellen Werten.

Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt, wo nicht anderslautend beschrieben, zu aktuellen Werten.

Alle Kapitalanlagen mit Börsenkurs werden zum jeweils letzten verfügbaren Börsenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Alle Kapitalanlagen ohne Börsenkurs werden zum marktnahen Wert bewertet, das heisst zum aktuellen Wert nach dem zu erwartenden Geldfluss unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungssatzes oder mittels Vergleich von ähnlichen Objekten oder einer anderen anerkannten Methode. Wenn kein aktueller Wert bekannt ist oder festgelegt werden kann, erfolgt die Bilanzierung ausnahmsweise zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen.

Grundstücke und Bauten (inklusive selbstgenutzter Liegenschaften) werden zum Verkehrswert bewertet. Als Basis dienen Verkehrswertberechnungen von einem unabhängigen Dritten (Bewertung anhand der Discounted-Cashflow-Methode, DCF). Selbstgenutzte Immobilien und unbebaute Grundstücke werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen. Immobilien im Bau werden ebenfalls in den Kapitalanlagen ausgewiesen und während der Bauphase zu Anschaffungskosten bewertet. Es werden keine Bauzinsen aktiviert.

Festverzinsliche Wertschriften werden nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.

Auf Positionen mit andauerndem Wertverlust werden die betriebsnotwendigen Wertberichtigungen vorgenommen. Die jährlichen Zu- oder Abschreibungen werden über die Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne oder Verluste (Bruttoausweis) verbucht.

Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Die aktivierten Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und gemäss der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer beträgt für Informatik-Software und -Hardware fünf und für Betriebseinrichtungen und Mobiliar acht Jahre. Die Mieterausbauten werden über acht Jahre oder, falls kürzer, über die Laufzeit des Mietverhältnisses abgeschrieben.

Forderungen

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen zu Nominalwerten eingesetzt.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die für die operative Geschäftstätigkeit notwendigen Mittel sowie geldnahe Mittel (Festgeld). Die liquiden Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen.

Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich dabei um einen Schätzwert der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen.

Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen

Die Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen werden für Volatilitäten der versicherungstechnischen Risiken gebildet. Die Schwankungsrückstellungen werden verwendet, um nicht vorhersehbare hohe Leistungskosten zu decken oder um unerwartete Unterdeckungen der Schaden- und Leistungsrückstellungen sowie der Alterungsrückstellungen auszugleichen. Es werden jährlich ein Zielwert sowie ein Maximalbetrag pro Produkt berechnet. Beide Werte entsprechen dem «Expected Shortfall» der zugrunde liegenden Risiken mit unterschiedlichem Sicherheitsniveau.

Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

Wenn ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist, wird für rechtliche und faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine entsprechende Rückstellung gebildet.

Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen

Die Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen deckt die Marktrisiken ab. Der Sollbetrag richtet sich nach dem Value-at-Risk-Konzept (VaR) mit einem Konfidenzniveau von 99,9 Prozent.

Verbindlichkeiten/Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Positionen werden zu Nominalwerten eingesetzt.

Fremdwährungen

Die Umrechnungen von Fremdwährungspositionen erfolgen zu aktuellen Kursen am Jahresende. Die Auf- und die Abwertungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Umrechnung von Transaktionen in Fremdwährung erfolgt zu Stichtagskursen.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung	2025	2024
Prämierertrag	6 463 902 918	6 224 699 759
Beiträge an Stiftung nach Art. 19 KVG	-7 029 538	-7 385 859
Beiträge an Eidgenössische Qualitätskommission nach Art. 58f KVG	-949 638	-436 945
Prämienverbilligung und andere Beiträge der öffentlichen Hand	1 167 753 013	1 078 415 389
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-1 167 753 013	-1 078 415 389
Total	6 455 923 743	6 216 876 955

in CHF

2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung

Bezahlte Leistungen	-7 730 348 599	-6 968 023 199
Kostenbeteiligungen	968 716 359	932 999 453
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	407 010 000	-196 900 000
Total	-6 354 622 240	-6 231 923 746

in CHF

3. Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Personalaufwand	-412 574 454	-395 779 959
Verwaltungsräumlichkeiten und Betriebseinrichtungen	-29 334 520	-50 612 223
IT-Kosten	-41 964 807	-36 892 775
Marketing, Werbung und Provisionen	-50 843 851	-49 532 715
Übriger Verwaltungsaufwand	-20 297 847	-22 467 547
Abschreibungen	-9 431 861	-9 834 721
Verwaltungsentschädigungen	326 554 924	324 160 463
Total	-237 892 416	-240 959 476

in CHF

4. Übriger betrieblicher Ertrag

Zinsertrag flüssige Mittel	215 095	3 144 867
Zinsertrag Forderungen	1 719 928	1 497 308
Sonstiger betrieblicher Ertrag	1 532 254	815 105
Total	3 467 277	5 457 281

in CHF

5. Übriger betrieblicher Aufwand

Zinsaufwand flüssige Mittel	-35 989	-36 746
Zinsaufwand Verbindlichkeiten	-1 875 179	-2 257 098
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-4 772	-46 160
Total	-1 915 940	-2 340 004

in CHF

6. Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis

	2025	2024
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag	9 716	–
Total	9 716	–

in CHF

7. Ergebnis aus Kapitalanlagen

Ertrag aus Kapitalanlagen	Laufender Ertrag	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	Total	Total
Liquide Mittel	199 025	428 735	–	627 760	2 109 407
Grundstücke und Bauten	8 702 899	–	4 874 200	13 577 099	12 020 713
Festverzinsliche Wertschriften	18 389 697	6 511 436	2 764 544	27 665 678	44 055 626
Aktien	486 537	654 818	1 434 556	2 575 911	2 445 523
Kollektive Anlagen	10 532 520	5 431 435	32 632 106	48 596 061	66 649 585
Beteiligungen	154 545	–	251 615	406 160	222 980
Derivative Finanzinstrumente	–	30 557 407	1 619 383	32 176 791	21 236 250
Total	38 465 223	43 583 832	43 576 404	125 625 459	148 740 085

Aufwand aus Kapitalanlagen	Aufwand für Verwaltung und Zinsen	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	Total	Total
Liquide Mittel	–155 002	–431 043	–	–586 045	–741 378
Grundstücke und Bauten	–3 225 579	–	–1 637 400	–4 862 979	–2 961 777
Festverzinsliche Wertschriften	–	–7 196 466	–25 388 813	–32 585 279	–28 193 934
Aktien	–	–2 910	–	–2 910	–81 250
Kollektive Anlagen	–	–466 005	–1 351 377	–1 817 382	–460 060
Beteiligungen	–	–	–	–	–
Derivative Finanzinstrumente	–	–11 816 080	–1 378 309	–13 194 389	–43 425 184
Aufwand für Kapitalverwaltung	–2 699 817	–	–	–2 699 817	–2 612 131
Total	–6 080 398	–19 912 504	–29 755 899	–55 748 801	–78 475 714

Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	–60 000 000	–35 000 000
---	--------------------	--------------------

Ergebnis aus Kapitalanlagen	9 876 658	35 264 371
------------------------------------	------------------	-------------------

in CHF

Erläuterungen zur Bilanz

8. Kapitalanlagen	31.12.2025	31.12.2024
Liquide Mittel	73 268 367	88 339 626
Grundstücke und Bauten	220 000 800	216 764 000
Festverzinsliche Wertschriften	1 008 222 247	1 113 661 567
Aktien	8 525 731	12 820 406
Kollektive Anlagen	621 432 202	644 052 521
Beteiligungen	1 575 755	1 324 140
Derivative Finanzinstrumente	241 074	-3 718 962
Total	1 933 266 176	2 073 243 297

in CHF

Festverzinsliche Wertschriften

Marktwert	1 018 060 399	1 128 217 390
-----------	---------------	---------------

in CHF

Beteiligungen

Beinhaltet die Minderheitsbeteiligung von 30,9 Prozent an der SSS Schaden Service Schweiz AG, Zürich.

Derivative Finanzinstrumente

	Zweck	Währung	Aktiver Marktwert		Passiver Marktwert		Total	
			31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Devisen								
Termingeschäft	Absicherung	AUD	32	184 998	-172 562	-12 772	-172 530	172 226
Termingeschäft	Absicherung	CAD	4 092	-	-91 369	-67 336	-87 277	-67 336
Termingeschäft	Absicherung	EUR	180 688	65 249	-504 099	-401 670	-323 411	-336 421
Termingeschäft	Absicherung	GBP	-	13	-145 925	-184 660	-145 925	-184 647
Termingeschäft	Absicherung	JPY	902 377	311 462	-37	-121 689	902 340	189 774
Termingeschäft	Absicherung	NZD	2 540	2 207	-3 752	-	-1 212	2 207
Termingeschäft	Absicherung	USD	529 654	-	-460 565	-3 494 764	69 089	-3 494 764
Total			1 619 383	563 928	-1 378 309	-4 282 891	241 074	-3 718 962

in CHF

Die CSS Kranken-Versicherung AG setzt Futures zur Steuerung der Duration ein. Sie weisen keinen Marktwert für die Bilanz aus, da sie täglich ausgeglichen werden.

9. Immaterielle Anlagen	Informatik- Software	Total
Nettobuchwert per 31.12.2023	2 171 335	2 171 335
Anschaffungswerte per 31.12.2023	9 990 184	9 990 184
Zugänge	410 628	410 628
Abgänge	-3 784 202	-3 784 202
Anschaffungswerte per 31.12.2024	6 616 610	6 616 610
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023	-7 818 849	-7 818 849
Planmässige Abschreibungen	-1 313 220	-1 313 220
Abgänge	3 784 202	3 784 202
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024	-5 347 866	-5 347 866
Nettobuchwert per 31.12.2024	1 268 744	1 268 744
Anschaffungswerte per 31.12.2024	6 616 610	6 616 610
Zugänge	-	-
Abgänge	-2 737 513	-2 737 513
Anschaffungswerte per 31.12.2025	3 879 097	3 879 097
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024	-5 347 866	-5 347 866
Planmässige Abschreibungen	-765 717	-765 717
Abgänge	2 737 513	2 737 513
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2025	-3 376 071	-3 376 071
Nettobuchwert per 31.12.2025	503 027	503 027

in CHF

10. Sachanlagen	Betriebseinrichtungen und Mobiliar	Informatik- Hardware	Mieter- ausbauten	Total
Nettobuchwert per 31.12.2023	4 405 978	15 436 055	–	19 842 033
Anschaffungswerte per 31.12.2023	8 400 604	31 439 297	–	39 839 901
Zugänge	414 369	8 844 689	3 637 846	12 896 904
Abgänge	–214 394	–5 459 492	–	–5 673 886
Anschaffungswerte per 31.12.2024	8 600 579	34 824 494	3 637 846	47 062 918
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023	–3 994 627	–16 003 242	–	–19 997 868
Planmässige Abschreibungen	–1 101 872	–6 964 899	–454 731	–8 521 501
Abgänge	214 394	5 459 492	–	5 673 886
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024	–4 882 104	–17 508 648	–454 731	–22 845 483
Nettobuchwert per 31.12.2024	3 718 475	17 315 846	3 183 115	24 217 436
Anschaffungswerte per 31.12.2024	8 600 579	34 824 494	3 637 846	47 062 918
Zugänge	197 442	2 777 400	2 733 812	5 708 653
Abgänge	–2 326 997	–3 971 472	–	–6 298 468
Anschaffungswerte per 31.12.2025	6 471 024	33 630 422	6 371 657	46 473 103
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024	–4 882 104	–17 508 648	–454 731	–22 845 483
Planmässige Abschreibungen	–1 143 603	–6 726 084	–796 457	–8 666 144
Abgänge	2 326 997	3 971 472	–	6 298 468
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2025	–3 698 710	–20 263 261	–1 251 188	–25 213 159
Nettobuchwert per 31.12.2025	2 772 314	13 367 161	5 120 469	21 259 945

in CHF

11. Aktive Rechnungsabgrenzungen	31.12.2025	31.12.2024
Marchzinsen Kapitalanlagen	7 699 195	7 971 887
Risikoausgleich	230 919 302	79 597 197
Übrige transitorische Aktiven	65 086 929	60 975 547
Total	303 705 426	148 544 631

in CHF

12. Forderungen

Versicherungsnehmer	552 699 865	430 163 084
Agenten und Vermittler	13 862 717	15 784 082
Nahe stehende Organisationen und Personen	2 873 741	184 972
Staatliche Stellen	44 212 903	49 545 223
Übrige	21 955 058	30 715 770
Total	635 604 284	526 393 131

in CHF

Die Forderungen beinhalten Wertberichtigungen in der Höhe von CHF 46 918 659 (Vorjahr: CHF 38 952 334).

Die CSS Kranken-Versicherung AG führt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe sowohl das In- als auch das Exkasso für die CSS Versicherung AG durch. Die in Rechnung gestellten Prämien und Leistungen werden via Kontokorrent (enthalten in der Bilanzposition Verbindlichkeiten) weitergegeben. Die geschätzten offenen Forderungen der CSS Versicherung AG gegenüber Versicherungsnehmerinnen und Versicherungsnehmern betragen per 31. Dezember 2025 CHF 87,9 Mio. (Vorjahr: CHF 72,8 Mio.), die offenen Forderungen gegenüber Vermittlerinnen und Vermittlern CHF 12,8 Mio. (Vorjahr: CHF 14,0 Mio.). Die Zahlen in der obenstehenden Tabelle sind um diese Werte zu hoch ausgewiesen.

13. Verbindlichkeiten

Versicherungsnehmer	989 413 530	944 734 111
Leistungserbringer	3 302 919	2 858 439
Agenten und Vermittler	3 356 927	5 655 919
Nahe stehende Organisationen und Personen	8 686 325	7 749 073
Staatliche Stellen	29 690 939	25 406 965
Übrige	15 443 208	16 704 139
Hypothek	5 620 000	10 180 000
Total	1 055 513 847	1 013 288 646

in CHF

Die CSS Kranken-Versicherung AG führt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe sowohl das In- als auch das Exkasso für die CSS Versicherung AG durch. Die in Rechnung gestellten Prämien und Leistungen werden via Kontokorrent (enthalten in der Bilanzposition Verbindlichkeiten) weitergegeben. Die geschätzten offenen Verpflichtungen der CSS Versicherung AG gegenüber Versicherungsnehmerinnen und Versicherungsnehmern betragen per 31. Dezember 2025 CHF 205,1 Mio. (Vorjahr: CHF 200,9 Mio.) und die Verpflichtungen gegenüber Vermittlerinnen und Vermittlern CHF 3,1 Mio. (Vorjahr: CHF 5,0 Mio.). Die Zahlen in der obenstehenden Tabelle sind um diese Werte zu hoch ausgewiesen.

14. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	Taggeld KVG	OKP (inkl. EU/EFTA)	Total
Bestand per 31.12.2023	1 010 000	1 435 600 000	1 436 610 000
Bildung	–	197 100 000	197 100 000
Auflösung	–200 000	–	–200 000
Bestand per 31.12.2024	810 000	1 632 700 000	1 633 510 000
Bildung	–	1 600 000	1 600 000
Auflösung	–110 000	–408 500 000	–408 610 000
Bestand per 31.12.2025	700 000	1 225 800 000	1 226 500 000

in CHF

15. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	Total
Bestand per 31.12.2023	20 480 000
Bildung	19 970 000
Bestand per 31.12.2024	40 450 000
Bildung	76 550 000
Bestand per 31.12.2025	117 000 000

in CHF

16. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	Personal und Restrukturierung	Übrige	Total
Bestand per 31.12.2023	36 728 579	1 100 000	37 828 579
Bildung	34 956 862	200 000	35 156 862
Auflösung	–350 000	–	–350 000
Verwendung	–19 829 043	–	–19 829 043
Bestand per 31.12.2024	51 506 398	1 300 000	52 806 398
Bildung	26 721 557	–	26 721 557
Auflösung	–515 615	–500 000	–1 015 615
Verwendung	–22 382 996	–	–22 382 996
Bestand per 31.12.2025	55 329 344	800 000	56 129 344

in CHF

Die übrigen nicht versicherungstechnischen Rückstellungen beinhalten die Rückstellung für Prozessrisiken.

17. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	Total
Bestand per 31.12.2023	142 000 000
Bildung	35 000 000
Bestand per 31.12.2024	177 000 000
Bildung	60 000 000
Bestand per 31.12.2025	237 000 000

in CHF

Verpflichtungen aus Vorsorgeeinrichtungen

Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand

	Über- (+) oder Unterdeckung (-) gemäss Vorsorgeeinrichtung		Wirtschaftlicher Anteil des Arbeitgebers		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Personalvorsorgestiftung der CSS Versicherung	124 896 532	86 647 057	-	-	-29 330 552	-28 670 311
CSS Kadervorsorgestiftung	6 563 109	4 109 447	-	-	-4 074 490	-3 866 687
Total	131 459 641	90 756 504	-	-	-33 405 042	-32 536 998

in CHF

Die Basis zur Berechnung der Über- oder Unterdeckung stellen die letzten verfügbaren Jahresabschlüsse (31.12.2024 und 31.12.2023) der Vorsorgeeinrichtungen dar.

Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen und Personen

	2025	2024
CSS Versicherung AG		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-8 015 552	-5 425 463
Verrechnete Zinsen (2025: 1,0%; 2024: 1,5%)	-1 865 807	-2 228 577
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	300 735 313	305 927 802
Eigenmiete	-8 983 195	-8 983 195
		in CHF
SwissHealth Ventures AG		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	224 825	184 972
Verrechnete Zinsen (2025: 1,0%; 2024: 1,5%)	2 307	4 142
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	1 541 466	1 719 141
		in CHF
CSS Holding AG		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-662 234	-1 604 588
Verrechnete Zinsen (2025: 1,0%; 2024: 1,5%)	16 403	66 626
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	9 408 951	14 821 629
		in CHF
CSS Lebensversicherung AG		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	2 648 916	-
Verrechnete Zinsen (2025: 1,0%)	21 976	-
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	12 976 940	-
		in CHF
Personalvorsorgestiftung der CSS Versicherung		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-8 539	-719 022
Verrechnete Zinsen (2025: 1,0%; 2024: 1,5%)	-9 016	-18 590
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	322 517	325 254
		in CHF
CSS Kadervorsorgestiftung		
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	35 000	35 000
		in CHF
+ zugunsten CSS Kranken-Versicherung AG		
- zulasten CSS Kranken-Versicherung AG		

Anzahl Vollzeitstellen/Dienstleistungsvereinbarung: Die Gesellschaft beschäftigt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe mit 2 986 Mitarbeitenden (Vorjahr: 3 008) beziehungsweise 2 635 Vollzeitstellen (Vorjahr: 2 661) per 31. Dezember 2025 sämtliche Mitarbeitenden der CSS Gruppe. Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt damit für die Konzerngesellschaften Dienstleistungen, die in Dienstleistungsvereinbarungen geregelt sind.

Weitere Angaben

Honorar der Revisionsstelle	2025	2024
Revisionsdienstleistungen	232 818	214 781
Andere Dienstleistungen	–	36 776
Total	232 818	251 557

in CHF

Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Im Zusammenhang mit Bankgarantien	2 272 251	1 509 251
Im Zusammenhang mit Mieterkautionen	8 619	8 615
Total	2 280 870	1 517 866

in CHF

Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen

Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen mit einer Restlaufzeit von mehr als 12 Monaten	40 950 931	25 980 250
Total	40 950 931	25 980 250

in CHF

Eventualverpflichtungen

MWST-Gruppe

Die Gesellschaft gehört einer MWST-Gruppe an und haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der CSS Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung, Bern.

Rückbauverpflichtungen

Im Zusammenhang mit den Mietverträgen und Mieterausbauten bestehen teilweise Rückbauverpflichtungen. Bei der Beendigung der Mietverträge können Kosten für den Rückbau anfallen. Es besteht Unsicherheit sowohl hinsichtlich der Wahrscheinlichkeit des Eintritts dieser Verpflichtungen als auch bezüglich der genauen Höhe der damit verbundenen Kosten. Aufgrund dieser Unsicherheiten wird auf die Bildung einer Rückstellung verzichtet.

Corona

Die gesamten durch den Bund zu übernehmenden Covid-19-Testkosten betragen für das Jahr 2025 CHF 58 322 (Vorjahr: CHF 718 567). Davon sind per 31. Dezember 2025 noch CHF 58 322 (Vorjahr: CHF 75 470) vom Bund geschuldet (Forderung).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Datum der Genehmigung der Jahresrechnung am 26. März 2026 sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten.

CSS
Tribtschenstrasse 21
Postfach 2568
6002 Luzern